



verzorgt door Gertjan Broekman van
Responsible Advies-Begeleiding-Coaching
 en Leidje Witte Training & Coaching

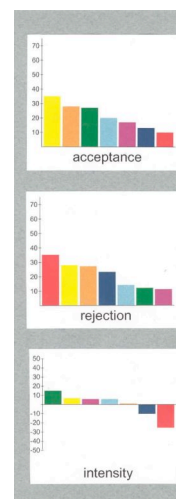
OPEN TRAININGEN MANAGEMENT DRIVES (SPIRAL DYNAMICS)

OPEN TRAININGEN MANAGEMENT DRIVES (SPIRAL DYNAMICS)

Responsible Advies-Begeleiding-Coaching (Gertjan Broekman) en *Leidje Witte Training en Coaching* bieden tweemaal per jaar een open aanbod in trainingen Management Drives(MD) en Spiral Dynamics(SD).

Beide methodieken zijn gebaseerd op het onderzoek en denken van Prof. C. Graves, die aantoont dat **houding** en gedrag op individueel, team- en organisatieniveau zeer helder verklaard kunnen worden op basis van waarden- en overtuigingsystemen. MD en SD krijgen de laatste jaren toenemend erkenning voor de krachtige en praktische toepassingsmogelijkheden die zij bieden.

De waardensystemen van Graves



Management Drives brengt door een eenvoudige test de waarden- en overtuigingsystemen, oftewel drijfveren, van mensen en teams in beeld. Aan de testuitslag kun je veel aflezen over de perceptie, het denken, voelen en handelen dat er als 'vanzelfsprekend' van wordt afgeleid. Ook de cultuur binnen teams en organisaties kan gemeten worden.

- Ieder voorjaar en najaar bieden Gertjan en Leidje:
1. een compacte **kennismakingstraining** van 2 dagdelen;
 2. een **basistraining** (met MD-test) van 3 dagdelen;
 3. de 2-daagse **MD en leiding geven aan individuen**;
 4. de 2-daagse **MD en leiding geven aan teams**;
 5. de 2 daagse **MD en leiding geven aan organisaties in verandering**.

Alle trainingen sluiten op elkaar aan. Geïnteresseerden kunnen dus steeds een stap dieper en breder in zowel kennis als de toepassingsmogelijkheden van MD en SD. Alle trainingen zijn gericht op de praktische toepassing in werk.

In deze folder vind je alle gegevens en de data. Meer informatie over MD en SD kun je vinden op de websites: www.responsible.nl / www.leidjewitte.nl

KENNISMAKINGSTRAINING MANAGEMENT DRIVES (SPIRAL DYNAMICS)

U hebt al eens gehoord van Spiral Dynamics en Management Drives. U bent nieuwsgierig en wilt meer weten over de inhoud en de toepassingsmogelijkheden van deze instrumenten. U bent daar persoonlijk in geïnteresseerd of wilt u oriënteren op de mogelijkheden van MD voor uw organisatie. U wilt, naast informatie van experts, de ervaringen horen van mensen die Management Drives reeds hebben toegepast in hun werk.

Doelen

Na deze training:

- hebt u een globaal inzicht in de theorie van Management Drives en Spiral Dynamics en de dynamiek van waarden- en overtuigingsystemen;
- kunt u uitleggen wat er te lezen is uit een individueel MD-profiel;
- hebt u uit de eerste hand gehoord tot welke inzichten en toepassingen een individueel profiel hebben geleid;
- hebt u inzicht in wat er te lezen is uit een MD-teamprofiel en wat de waarde daarvan kan zijn in de praktijk;
- begrijpt u waardoor de match tussen teamleider en team 'gemaakt' wordt;
- hebt u inzicht in de 3x3 waardenmatrix: MD op organisatieniveau;
- brengt u m.b.v. het 3x3 cultuur-assessment de drijfveren van uw eigen organisatie in beeld;
- hebt u een globale duiding gekregen van de uitslag van het 3x3 cultuur-assessment.

Werkwijze

De training duurt 2 dagdelen, start om 13.30 uur en eindigt om 21.00 uur. Diner is inbegrepen.

Deze kennismakingstraining geeft u in de breedte een overzicht van de mogelijkheden van MD/SD. Naast inleidingen door de begeleiders krijgt u informatie van leidinggevendenden over de ervaringen die zij in hun werkpraktijk hebben opgedaan met MD. Er is volop gelegenheid om vragen te stellen.

Data

De training wordt gegeven op 27 september 2006 en op 3 oktober 2007

Inschrijving en kosten

Door het insturen/mailen van het bijgaande inschrijfformulier.

Aantal deelnemers: minimaal 20 maximaal 30.

De kosten voor deelname zijn € 125,-, inclusief verblijfskosten en diner, exclusief BTW.

BASISTRAINING MANAGEMENT DRIVES (SPIRAL DYNAMICS)

U bent geïnteresseerd in Management Drives. U hebt een test gedaan en kent uw profiel of u wilt deze stap nu zetten. Daarnaast wilt u leren MD toe te passen in uw werk. U wilt begrijpen hoe drijfveren de effectiviteit en kwaliteit van communicatie en samenwerking beïnvloeden. U wilt leren om drijfveren te herkennen in de houding en het gedrag van mensen en u wilt oefenen om in uw communicatie goed aan te sluiten op de drijfveren van anderen.

Doelen

Na deze training:

- hebt u een globaal inzicht in de theorie van Management Drives en Spiral Dynamics en in de dynamiek van waarden- en overtuigingsystemen;
- kent u de belangrijkste kenmerken van de zeven waardensystemen;
- kent en begrijpt u uw eigen MD-profiel en de waarden- en overtuigingsystemen die hieraan ten grondslag liggen;
- weet u hoe u beter gebruik kunt maken van uw drijfveren;
- hebt u een analyse gemaakt van enkele situaties waarin uw drijfveren aansluiten, verschillen of botsen met die van anderen;
- kunt u uitleggen hoe drijfveren de kwaliteit van de communicatie en samenwerking bepalen (zowel in positieve als in negatieve zin);
- hebt u geoefend met het herkennen van drijfveren en daarvan afgeleide houdingen en gedragingen.

Werkwijze

De training duurt 3 dagdelen, start om 9.30 en eindigt om 21.00 uur.

Korte stukken theorie worden afgewisseld met opdrachten waarin u oefent met het toepassen van uw kennis in samenwerkingsituaties, in het herkennen van drijfveren gebonden taal en gedrag en in het inzetten van passende communicatiestrategieën. Na elke opdracht is er een nabespreking met daarin gelegenheid om vragen te stellen en leerervaringen te toetsen.

Data

De workshop wordt gegeven op 31 oktober 2006, 15 februari 2007 en 30 oktober 2007.

Inschrijving, voorwaarden en kosten

Door het insturen/mailen van het bijgaande inschrijfformulier.

Een MD-test met een duidinggesprek door Gertjan Broekman of Leidje Witte geldt als voorwaarde. De kosten voor deelname zijn € 490,- inclusief verblijfskosten, vrij van BTW. Een MD-test kost € 450,- incl. schriftelijke en persoonlijke duiding (60 minuten) en incl. 19% btw. Losse duiding, als je al een test deed, kost € 225,- incl. 19% btw.

MANAGEMENT DRIVES EN LEIDINGGEVEN AAN INDIVIDUEN (I)

U hebt al kennisgemaakt met Management Drives en wellicht de test gedaan. U wilt uw kennis vergroten en MD leren toepassen in de praktijk. U wilt leren hoe een inschatting te maken van iemands drijfveren en situaties uit uw eigen praktijk te analyseren. Ook wilt u oefenen hoe u in uw communicatie en stijl van leidinggeven optimaal kunt aansluiten bij de drijfveren van anderen.

Doelen

Na deze training:

- hebt u een diep inzicht in de theorie en werking van Management Drives en Spiral Dynamics;
- kent en begrijpt u de perceptiefilters die vastzitten aan uw eigen profiel;
- ziet u het verband tussen MD-profielen en de houding/het gedrag van medewerkers;
- kunt u een analyse maken van de interactiepatronen die spelen tussen uzelf en de verschillende medewerkers;
- weet u hoe u in uw leiderschapsgedrag kunt aansluiten bij drijfveren;
- kunt u beter anticiperen op situaties en leidinggeven aan gesprekken.

Werkwijze

De training duurt vijf dagdelen. We starten de eerste dag om 9.30 uur. Na het derde dagdeel is het diner. De tweede dag starten we om 9.00 uur en werken we door tot 17.00 uur.

Korte stukken theorie worden afgewisseld met opdrachten waarin u oefent met het toepassen van uw kennis. Binnen de training is er ruimte om actuele situaties uit uw praktijk te analyseren en bespreken. Ook krijgt u gelegenheid om een gesprek met een medewerker te oefenen. Na elke opdracht is er een nabespreking en gelegenheid om vragen te stellen en leerervaring te toetsen.

Data

De training wordt op 2 en 3 november 2006, 31 mei en 1 juni 2007 en 22 en 23 november 2007.

Inschrijving, voorwaarden en kosten

Door bijgaand inschrijfformulier te mailen of verzenden. Om deel te kunnen nemen moet u een MD-profieltest gedaan hebben en een duidinggesprek gehad hebben met een van de trainers. Aantal deelnemers: min. 10 max. 14. De kosten voor deelname zijn € 900,- , excl. verblijfskosten (± € 140,-), vrij van BTW. Een MD-test met persoonlijk duidinggesprek kost € 450,- Een los duidinggesprek kost € 225,- beiden incl. 19% btw. Kosten in combinatie met 'MD en leiderschap II': € 1.650,-, met II en III': € 2.400,- (ex. verblijf)

MANAGEMENT DRIVES EN LEIDINGGEVEN AAN TEAMS (II)

U hebt deelgenomen aan de training 'MD en leidinggeven aan individuen'. U wilt zich nu verder verdiepen en bekwaam in het werken met teams, het 'lezen' van teamprofielen en het kunnen duiden van de betekenis ervan in relatie tot de taak. U wilt leren om groepsprocessen te duiden vanuit MD en interventies te bedenken die de groep helpen om haar taakverantwoordelijkheden vorm te geven. U wilt uw persoonlijke stijl van leidinggeven verbreden.

Doelen

Na deze training kunt u:

- een inschatting maken van de belangrijkste drijfveren in een team/groep;
- van daaruit voorspellen hoe de groep denkt, handelt en problemen oplost dan wel vermijdt;
- een strategie bedenken hoe een team/groep effectiever sturing te geven;
- procesmatig monitoren of die aanpak werkt en bijgestuurd moet worden;
- daartoe passende interventies bedenken;
- uw eigen sterke kanten en valkuilen binnen dit kader benoemen.

Werkwijze

De training duurt vijf dagdelen. We starten de eerste dag om 9.30 uur. Na het derde dagdeel is het diner. De tweede dag starten we om 9.00 uur en werken we door tot 17.00 uur. Korte stukken theorie worden afgewisseld met opdrachten waarin u oefent in het toepassen van de kennis en instrumenten. U oefent in het duiden van teamprofielen in relatie tot de taakverantwoordelijkheden. U maakt een inschatting van het profiel van uw eigen team, onderzoekt wat de sterke en de zwakke punten zijn en bedenkt strategieën om de kwaliteiten te benutten en de valkuilen te vermijden.

Na elke opdracht is er een nabespreking met daarin gelegenheid om vragen te stellen en leerervaringen te toetsen.

Data

De training wordt gegeven op 30 november en 1 december 2006, op 18 en 19 april 2007 en op 7 en 8 februari 2008.

Inschrijving, voorwaarden en kosten

U kunt zich inschrijven door bijgaand inschrijfformulier te mailen/verzenden. Om deel te kunnen nemen moet u de training MD en leiderschap gevolgd hebben. Aantal deelnemers: minimaal 10 maximaal 14

De kosten voor deelname zijn € 900,- excl. verblijfskosten (± € 140,-), vrij van BTW. Kosten in combinatie met de trainingen 'MD en leiderschap I en III': € 2.400,- (excl. verblijfskosten).

MD EN LEIDINGGEVEN AAN ORGANISATIES IN VERANDERING (III)

U hebt meerdere Management Drives-trainingen gevolgd en wilt nu leren om het instrument in te zetten in werksituaties waarbij u leiding geeft aan een of meer veranderingsprocessen. U leert tijdens deze training aan de hand van een concrete veranderversituatie in uw werk.

Doelen

Na deze training:

- kunt u uitleggen hoe mensen vanuit verschillende drijfveren anders reageren op verandering;
- hebt u een analyse gemaakt van de cultuur van de eigen organisatie;
- kunt u een analyse maken hoe medewerkers die betrokken zijn bij het veranderingsproces de huidige en gewenste situatie ervaren;
- kunt u een strategie ontwikkelen waarmee u aansluit op de verschillende drijfverensegmenten in de organisatie;
- hebt u op onderdelen geoefend met de uitvoering;
- hebt u inzicht in uw eigen sterke kanten, filters en valkuilen in relatie tot dit veranderingsproces.

Werkwijze

De training duurt vijf dagdelen. We starten de eerste dag om 9.30 uur. Na het derde dagdeel is het diner. De tweede dag starten we om 9.00 uur en werken we door tot 17.00 uur. Korte stukken theorie worden afgewisseld met opdrachten waarin u oefent met het toepassen van uw kennis.

Ter voorbereiding kiest u een veranderingsproces waar u leiding aan geeft. Op basis van deze concrete situatie maakt u een analyse van de huidige en de gewenste cultuur en oefent u met het maken van analyses en het bedenken van strategieën.

Na elke opdracht is er een nabespreking met daarin gelegenheid om vragen te stellen en leerervaringen te toetsen.

Data

De training wordt gegeven op 31 mei en 1 juni 2007 en op 15 en 16 april 2008.

Inschrijving, voorwaarden en kosten

U kunt zich inschrijven door bijgaand inschrijfformulier te mailen/verzenden. Om deel te kunnen nemen moet u de trainingen MD en leiderschap I en II gevolgd hebben. Aantal deelnemers: minimaal 10 maximaal 14.

De kosten voor deelname zijn € 900,- , excl. verblijfskosten (± € 140,-), vrij van BTW. Kosten in combinatie met de trainingen 'MD en leiderschap I en II': € 2.400,- (excl. verblijfskosten).

WE ZIEN DE DINGEN NIET ZOALS ZE ZIJN
WE ZIEN DE DINGEN ZOALS WIJ ZIJN

Begeleiders

Gertjan Broekman werkt sinds 1988 zelfstandig als adviseur en projectmanager in integrale communicatie en marketing.

Daarvoor werkte hij als accountmanager bij twee communicatieadviesbureaus en als initiator/organisator van evenementen.

Hij constateerde dat veel problemen en fouten in organisaties ontstaan door miscommunicatie en dat dit overwegend is terug te voeren op de werking van drijfveren (waarden en overtuigingen) en de verschillen in perceptie, denken, voelen en doen, die hieruit voortkomen.

Hij ontwikkelde vijf jaar geleden de methode **Werken vanuit waarden/Communicatie tot de kern** om organisaties te helpen dit te hanteren en tot effectievere communicatie en samenwerking te komen.

Centrale thema's in Gertjan's werkwijze zijn identiteit en authenticiteit, drijfveren en cultuur, samenhang en afstemming, (ver)binding en beziehung, draagvlak en commitment, effectiviteit en geloofwaardigheid.

Hij volgde opleidingen in waardengedreven leiderschap, management, visie-ontwikkeling, communicatie en marketing en is gecertificeerd in Management Drives, Spiral Dynamics en Spiral Dynamics Integral.

Leidje Witte CMC werkt sinds 1 januari 1999 vanuit eigen bedrijf:

Leidje Witte Coaching & Training in Ede. Daarvoor werkte ze 11 jaar bij een organisatieadviesbureau.

De ontwikkeling van leiderschap, teams en organisaties is de noemer in haar werk. Ze werkt als adviseur, trainer en coach. Thema's binnen werktrajecten zijn bijvoorbeeld: werken vanuit een gedeelde visie, bewust zijn van de eigen drijfveren (individueel/team/organisatie), teamvorming, communicatie en (persoonlijk) leiderschap.

Leidje is gecertificeerd in Management Drives- en Spiral Dynamics. De basis van haar opleiding ligt bij NLP (Neuro Linguïstisch Programmeren) en TA (Transactionele Analyse). Daarnaast deed zij opleidingen in werken met pathologische patronen (individueel en organisatie) en is zij gecertificeerd begeleider systemisch werk voor familie- en organisatieopstellingen.